

L'innovation de production



L'innovation de production implique de maîtriser en mode interactif l'idéation et le développement par étapes charnières, le « Stage Gate » de Cooper, afin de le parfaire et de l'accélérer. Pour ce faire, le développement en osmose des aspects techniques et commerciaux requiert une collaboration continue entre la R&D, le marketing, la production et les finances. Ainsi, un projet d'innovation émergera rapidement à la faveur du partage des préoccupations des uns et des autres, en toute transparence. La prise de décision devient fluide puisque le projet est l'expression d'une création commune alignée avec la stratégie d'entreprise. Le choix d'abandonner ou de poursuivre découle naturellement parce que l'accent est mis sur la valeur contributive plutôt que sur le projet en soi, sur le voyage plutôt que sur la destination.

1- S'INITIER A L'INNOVATION INTÉGRALE 2.0

- Présentation et initiation à l'innovation
- Dégager la perspective de l'innovation fermée, ouverte puis intégrale
- Participer à un séminaire-échange : « *Qu'est-ce qui fonctionne?* »
- Susciter la créativité pour générer de l'innovation

2- DYNAMISER L'INNOVATION INTÉGRALE EN PRODUCTION

- Intégrer l'agilité et l'innovation dans la production
- Se concerter autour d'une stratégie d'affaires dynamique et évolutive
- Bâtir des équipes multifonctionnelles engagées dans la co-création
- Morceler les livrables à court terme pour le traitement juste-à-temps des anomalies de contenu, d'échéancier et de budget

3- INNOVER EN MODE AGILE

- Maximiser en accéléré le ROI et les autres bénéfices de ses innovations
- Adapter son itinéraire et ses étapes au fil de l'eau, selon l'évolution du contexte
- Abandonner une innovation perdante le plus tôt possible (*Fail fast*)
- Améliorer en continu la qualité de ses livrables, la performance de ses équipes et la valeur ultime de ses innovations

4- «ÊTRE» RAPIDEMENT EN PRODUCTION INNOVANTE

- Développer le goût d'« être innovant » ensemble
- Amorcer la production innovante à large échelle (*Scale fast*)
- Récolter les bénéfices de la production innovante dès son émergence
- Garantir l'évolution et la performance durable de sa culture innovante

5- AUGMENTER L'APPORT DE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE À L'INNOVATION

- Utiliser le pouvoir du NOUS (*The power of WE*) comme source d'innovation
- Cultiver l'utilisation de l'intelligence et des connaissances collectives
- Amplifier la co-créativité par la réflexion collective (*Synergie4*)
- Prendre des décisions innovantes face à la complexité et au chaos